

DU ELSE - European Leadership for Safety Education
Secteur disciplinaire : Sciences économiques - Gestion
Porteur du projet : Catherine Thomas, Professeur des universités

Rapporteur : Manuela Bertone

- Pertinence de la formation : inscription dans la politique d'établissement, contexte global de la formation, attractivité potentielle

Cette formation (capacité d'accueil : 25, niveau Bac +5) est développée en coopération avec l'ENSTTI (European Nuclear Safety Training and Tutoring Institute), institut européen spécialisé dans les formations pour la sûreté dans le secteur nucléaire, dans le cadre du projet ELSE (European Leadership for Safety Education).

Il s'agit d'une formation innovante et approfondie sur les processus de leadership en sûreté, destinée aux professionnels du secteur nucléaire (organismes de réglementation, industrie ou services ; code NSF 227 : Energie, génie climatique - y compris énergie nucléaire), ayant des fonctions managériales débutantes ou intermédiaires. Elle est complémentaire des formations proposées par des associations internationales comme l'AIEA ou WANO. Il n'existe aucune formation diplômante de ce type en Europe, c'est pourquoi elle est totalement financée par la Commission Européenne pendant les deux premières années.

Il est prévu dans le projet ELSE de développer à partir de cette formation un module d'enseignement sur le leadership en sûreté qui pourrait s'intégrer à des master 2 (de formation initiale) en management du risque ou en radioprotection. Une partie du module sera réalisée sous la forme d'un MOOC. Des collaborations inter-universités sont alors prévues pour sa conception et sa diffusion.

Au sein d'UCA, cette formation s'insère dans les problématiques de l'Académie d'Excellence 3 sur le développement de la résilience organisationnelle.

La formation s'appuie sur deux axes stratégiques de recherche : le management de la sûreté et le leadership en tant que processus. Ces deux thématiques ont été discutées lors d'un workshop organisé à UCA en janvier 2020, qui a réuni une trentaine d'universitaires et d'experts internationaux reconnus. Plusieurs d'entre eux ont accepté de faire partie de l'équipe pédagogique de la formation ELSE.

Un comité consultatif de pilotage, garant de la cohérence de la formation, a été mis en place dans le cadre du projet ELSE. Il est composé de 13 membres (2 membres d'UCA, 2 membres d'ENSTTI, 3 académiques d'universités européennes, 2 représentants d'opérateurs nucléaires - EDF et ENGIE, 2 représentants des autorités nucléaires - ETSO et WENRA, et un membre de l'AIEA) et est présidé par Jacques Repussard, ex-directeur de l'IRSN (Institut de Radioprotection et de Sûreté Nucléaire).

- Description des modalités de formation et avis sur leur pertinence au regard des objectifs de la formation

Formation hybride en anglais, en priorité en présentiel. La formation se déroulera en trois temps : 1) une session de cours intensif de 2,5 semaines ; 2) un projet tutoré (mise en œuvre de pratiques de leadership en sûreté dans l'organisation du participant) ; 3) une session de 3 jours de mise en perspective des concepts développés dans la formation au regard des pratiques tant au niveau des opérateurs nucléaires que des organismes de régulation. Au total 100h de formation

réparties sur 3 semaines et un projet personnel sur le thème du leadership en sûreté, développé sur une période de 6 mois, à temps partiel dans le cadre de la position professionnelle actuelle des stagiaires et avec le soutien d'un expert référent fourni par l'UCA et l'ENSTTI.

La formation privilégie les mises en situation ainsi que l'interaction entre professeurs, experts et étudiants. Des conférences par des experts en sûreté nucléaire, des études de cas, des sessions de mises en pratique composeront la première partie de deux semaines et demie du cours. La petite taille des groupes a pour but d'encourager les discussions et la participation. Des séances de discussion dirigées auront pour objectif de développer les capacités de réflexion des participants et la mise en perspective des concepts développés dans les cours et les pratiques qui forment le vécu des participants. La formation comprendra également des pauses conviviales, qui ont pour objectif de renforcer les liens entre les différents acteurs de la formation (cela explique le poste budgétaire "frais de réception" qui s'élève tout de même à 21 000€).

Les modalités de la formation sont adaptées aux publics spécifiques auxquels elle s'adresse (cadres débutants ou intermédiaires des pays membres de l'INSC et participants européens). Les titulaires du diplôme seront capables de mettre en place des pratiques de leadership adaptées aux problématiques de la sûreté et de la résilience. Cette formation viendra compléter des compétences plus techniques acquises dans des formations d'ingénieur en gestion, maîtrise ou prévention des risques industriels, ou en radioprotection.

La partie interactive est appréciable qui permet de développer des opportunités de relations durables entre pairs.

- MCC

Les MCC sont absentes.

- Analyse de la composition de l'équipe pédagogique

L'équipe pédagogique est formée d'enseignants-chercheurs (271h) et d'intervenants professionnels (64h). Parmi les intervenants professionnels 2 noms en attente ; 5 renseignés : 1 gérant d'entreprise, 1 ingénieur IRSN, 1 manager EDF, 2 experts (1 nucléaire, 1 knowledge management). Parmi les 10 EC, 5 Professeurs des universités (1 UCA ; 1 Nantes ; 3 Royaume-Uni) ; 2 professeurs SKEMA Nice ; 1 Reader (UK) ; 1 -fonctions non précisé- (USA) ; 1 CDD ELSE (UCA). Autrement dit, majorité de vacataires, qui sont des intervenants extérieurs (EC et professionnels).

- Equilibre du budget (étudier le budget en fonction de l'équipe pédagogique)

La formation est autofinancée sans frais d'inscription pendant les deux premières années. En plus de la subvention, le contrat ELSE prévoit une dotation de 12 000€ pour l'équipement d'une salle (cours hybrides). Recettes 149 924€ (Subventions Contrat Européen ELSE 92 924€ + Convention 24 000€ + Taxe apprentissage 32 000€). Dépenses 86 338€ (dont Coût des heures assurées par des vacataires : 22 335€. Coût des heures assurées par des permanents : 12 888€). Equilibre 62 586€.

- Convention

Aucune convention n'est fournie.

AVIS sur le projet dans sa globalité : FAVORABLE

Fait à Nice, le 23 octobre 2020